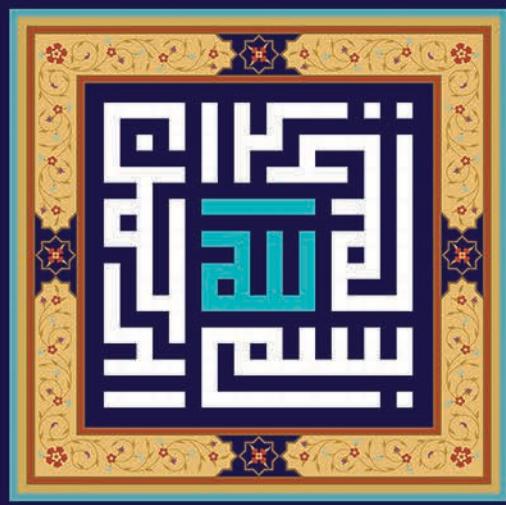




کانون اکوی و میراثی فاقه ۹۱۵۴۳۶۰۱۰



سازمان همیاری  
استان آذربایجان شرقی



# فهرست

۲۷	حوزه ماشین آلات سازمان	۴	پیام حضرت امام خمینی (ره)
۲۷	ظرفیتی عظیم برای اجرای پروژه های عمرانی در استان	۵	پیام مقام معظم رهبری
۲۸	لیست ماشین آلات سازمان	۶	پیام استاندار (رئیس شورای سازمان)
۲۹	معاونت اقتصادی و بازرگانی	۷	پیام رئیس هیات مدیره سازمان
۳۰	حوزه اقتصادی و بازرگانی	۸	سخن مدیر عامل سازمان
۳۱	برگزاری اولین همایش و نمایشگاه سرمایه گذاری در حوزه پروژه های شهری در سطح ملی توسعه سرمایه گذاری، راهبرد اصلی سازمان	۹	معرفی سازمان
۳۱	توسعه فعالیت های سرمایه گذاری در سازمان از طریق مولد سازی املاک	۱۰	سالی که گذشت
۳۲	پروژه بزرگ تجاري- خدماتي تفريجي و درمانی ميدان بسيج	۱۱	گزارش يكسان تلاش
۳۳	پروژه مجتمع تجاري- مسکونی در محل اداری سازمان	۱۲	شورای سازمان
۳۴	پروژه دهکده گردشگري و توریستی دند	۱۳	اعضای هیات مدیره سازمان
۳۶	پروژه سایت صنعتي، نمايشگاهي و بازرگانی شبيه ازي	۱۴	شرکت های زير مجموعه سازمان
۳۷	پروژه های محیط زیست	۱۵	ساختمار ابلاغي سازمان
۳۷	حوزه ايميني و بهداشت	۱۶	معاونت فني، مهندسي، صنعت و معدن
۳۸	برنامه ريزی برای خريد ماشین آلات شهرداری	۱۷	حوزه عمراني - شهرک ۱۳۲ هكتاري
۳۸	ايجاد فروشگاه اينترنتي و ديجيتال	۱۸	پروژه آبدار نمودن هرaneh رود
۳۹	معاونت اداري مالي	۱۹	آمفی تئاتر روباز عون ابن على
۴۰	حوزه اداري و منابع انساني	۲۰	پل روگذر شبيه سردار سليماني ميانه
۴۲	حوزه بودجه، درآمد و مالي	۲۱	در مسیر آينده
۴۴	حوزه فناوري اطلاعات	۲۲	استمرار پروژه های عمراني سازمان
۴۵	واحد حقوقی و املاک	۲۳	پروژه های عمراني در دست اجرای سازمان
۴۶	حوزه حقوقی	۲۴	پروژه های جديid ( در حال مبادله قرارداد )
۴۷	حوزه املاک	۲۵	حوزه صنعت
۴۸	کلام پايانی	۲۵	احيا و راه اندازی مجدد كارخانجات سه گانه سازمان
		۲۶	كارخانه تولید قطعات بتني
		۲۶	كارخانه آسفالت شبستر
		۲۶	كارخانه آسفالت ايلخچي
		۲۶	اقدام برای تامين به موقع و با صرفه مصالح كارخانجات سازمان

## گزارش عملکرد سازمان همیاری شهرداری های آذربایجان شرقی

کارگروه اجرایی گزارش عملکرد سازمان در سال ۱۴۰۱

پرویز قاسم زاده : معاون اداري هالي سازمان

جواد رنجبر تزاد : مدیر اداري و منابع انساني سازمان

سید جعفر طباطبائي : مدیر حراست سازمان

میلاد طلغتی : کارشناس برنامه ریزی و کنترل پروژه

سید مرتضی مرتفعی : کارشناس روابط عمومي سازمان

طراح کرافيك : سید یعقوب معطر حسیني :

کانون آنکي و تبلیغاتي فلق: مجری امور کرافيك و چاپ

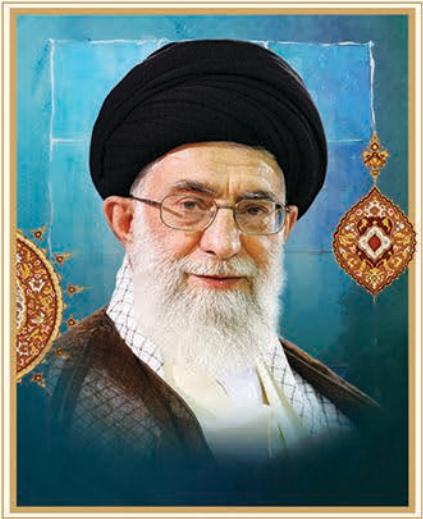
تیراز چاپ : ۵۰۰ نسخه

تبيه شده در : واحد روابط عمومي و برنامه ریزی سازمان همیاری

شهرداری های آذربایجان شرقی



استانداری آذربایجان شرقی  
سازمان همیاری



## فرمایش مقام معظم رهبری

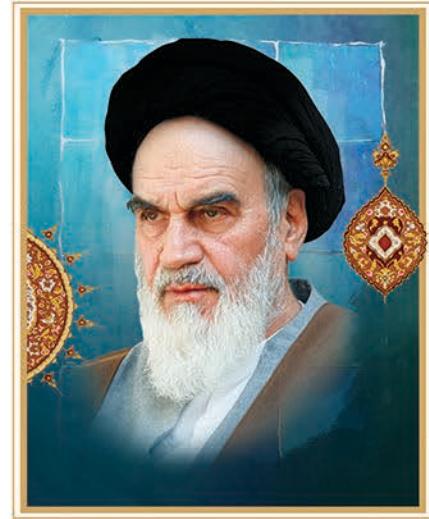
ما جز با کار جهادی و کار انقلابی نخواهیم توانست این کشور را به سامان برسانیم. در همهی بخشها، کمربسته بودن مثل یک جهادگر لازم است؛ این اگر بود، کارها راه میافتد؛ این اگر بود، بنبستها باز می شود، شکافته می شود؛ [یعنی] کار فراوان، پُر حجم و باکیفیت و مجاهدانه و انقلابی.

۱۳۹۶/۰۲/۱۰

## فرمایش حضرت امام خمینی (ره)

شما برای خدا کار کنید، برای خدا پیش بروید، برای خدا زحمت بکشید، برای خدا همه کارها را انجام بدھید.

(صحیفه امام، ج ۱۹، ص ۲۰۲)





## نقش آفرینی سازمان همیاری در جای جای استان، افزایش یابد

سازمان همیاری شهرداری‌های آذربایجان شرقی از طریق ایجاد و موصول درآمدات ناشی از فعالیت‌های تولیدی اقتصادی، عمرانی و خدماتی بر طبق اصول و مقررات بازرگانی و قانون تجارت، با توجه به شخصیت حقوقی مستقل، در جهت افزایش توان مالی و با هدف خودکفایی پشتیبانی شهرداری‌ها عضو، با توجه به وظائف اساسی شهرداریها در تامین نیازمندی‌های شهری و تاسیسات موردنیاز عمومی، تاسیس و برابر اسناده مربوطه اداره می‌شود.

این سازمان می‌تواند علاوه بر قبول نمایندگی شرکتها و مؤسسات تولیدی و خدماتی ( داخلی و خارجی ) و امور پیمانکاری ( مستقیم و غیرمستقیم )

به انجام کلیه عملیات و معاملات مالی، تجاری و بازرگانی ( صادرات و واردات ) نیز مبادرت نماید .

سازمان همیاری شهرداری‌های آذربایجان شرقی می‌تواند در جهت پیشبرد اهداف مربوطه با رعایت مقررات موضوعه و کسب مجوزهای لازم به فعالیت‌های همچون پشتیبانی شهرداری‌های عضو، امور عمرانی، امور تولیدی، وسایط حمل و نقل و ماشین آلات، امور حمل و نقل مسافر، بار و خدمات ایرانگردی و جهانگردی ، امور بازرگانی، پشتیبانی شهرداری‌های عضو فعالیت نماید

خوشبختانه در طول یک سال اخیر نیز اقدامات بسیار شاخص و ارزش‌های توسعه سازمان همیاری، اجرا شده و یا در حال اجراست که امیدواریم با افزایش توجه تخصصی به مقوله دانشی سازی، بهره مندی از دانش و فناوری‌های روز، توسعه نرم افزاری، برندینگ و همچنین بهره مندی هرچه بهتر از شرکت‌ها و مشاوران متخصص، شاهد ارتقا جایگاه و نقش آفرینی این مجموعه توانمند در جای جای استان سرافراز آذربایجان شرقی باشیم.

جب‌ارعلی ذاکری سردرودی

معاون هماهنگی امور عمرانی استاندار آذربایجان شرقی  
رئيس هیات مدیره سازمان همیاری شهرداری‌های استان

## سازمان همیاری، مجموعه‌ای امین، معتمد و قابل اتكا است

بدون شک سازمان همیاری شهرداری‌های آذربایجان شرقی از جمله مجموعه‌های مهم و موثر در رفع نیازهای مختلف بازرگانی، تجاري، عمرانی و فني شهرداری‌های استان و بسياری از دستگاه‌های اجرائي محسوب می‌شود.

ابن سازمان به لحاظ عملکرد درخشنان خود در بخش های مختلف می‌تواند مجموعه‌های قابل اتكا و معتمد برای استمرار اجرای پروژه‌های مختلف عمرانی، شهری قلمداد گردد .

مدیریت و پرسنل متخصص سازمان نیز باید بیش از گذشته در زمینه حمایت از شهرداری‌ها و دهیاری‌های سطح استان، نقش آفرینی نمایند .

اصلاح، تحول و یا ایجاد ساختار نیروی انسانی متخصص، متعدد و زیده، انضباط مالی بیشتر، مستندسازی و انتشار تمامی اقدامات و فعالیت‌های انجام شده، نوسازی و تقویت مجموعه ماشین آلات، حضور در نمایشگاه‌های مختلف ملی و بین المللی، حمایت، پشتیبانی و ارائه خدمات به شهرداری‌های استان، تلاش برای تعریف منابع درآمدی پایدار برای سازمان و تسریع در پیشبرد و اجرای پروژه‌های در دست اجرا نیز از جمله مطالبات جدی مدیریت استان از سازمان همیاری شهرداری‌های استان می‌باشد .

در پایان انتظار داریم که تمامی شهرداری‌ها، سازمان‌های دولتی و غیردولتی و همچنین دستگاه‌های مختلف استان از ظرفیت فنی، عمرانی، بازرگانی و مهندسی سازمان همیاری شهرداری‌های استان آذربایجان شرقی به عنوان مجموعه‌ای معتمد و قابل اتكا بیش از پیش استفاده نمایند .

دوام توفیقات این مجموعه تخصصی و کاری را از خداوند منان خواستارم

زین العابدین رضوی خرم  
استاندار آذربایجان شرقی  
رئيس شورای سازمان همیاری شهرداری‌های استان



هدف راهبردی سازمان افزایش مستمر بهره وری، توسعه و افزایش تعاملات کاری خود با سازمان ها و شرکت ها در جهت همکاری و همیاری هرچه بیشتر برای اجرای برنامه ها و پروژه های تجاری، عمرانی، اقتصادی، فنی و مشاوره ای می باشد. در طول یکسال اخیر پروژه های تقاطع غیر هم سطح شبد سردار سلیمانی میانه و آمیخته روباز عون این علی به ثمر نشست و تلاش هایی از جمله : رشد نقدینگی، مهندسی ارزش پروژه ها، افزایش درصد پیشرفت فیزیکی پروژه ها ، بازسازی و احیا کارخانجات راکد و نیمه فعال سازمان اعم از آسفالت، تولید قطعات بتی، خرید ۱۲ دستگاه ماشین آلات سنگین ، اورهال و عملیاتی کردن ۱۴ دستگاه ماشین آلات سنگین راهسازی، تقویت ساختار و سرمایه نیروی انسانی سازمان ، تقویت معاونت اقتصادی و بازرگانی و حوزه صنعت و معدن و همچنین حقوقی و املاک، انجام مطالعات و امکان سنجی ایجاد صنایع تبدیلی، بازنگری فرآیندهای متعدد سازمان از جمله بازنگری طرح طبقه بندي مشاغل وارتقاء بهره وری سازمانی واستقرار دیجیتال مارکتینگ ارتقاء سامانه اتوماسیون اداری ، خرید و گسترش شبکه سخت افزایی و نرم افزاری سازمان، مولد سازی املاک و توسعه فضای سرمایه گذاری و تعریف پروژه های متنوع مشارکتی، انعقاد تفاهم نامه های همکاری با پالایشگاه تبریز و منطقه آزاد ارس و ... انجام گرفت و امید می رود که آهنگ کار و پیشرفت در سازمان بیش از پیش طبیع انداز گردد.

سخن آخر اینکه تشکر می کنم از حمایت های سردار عابدین خرم، استاندار معزز آذربایجان شرقی و رئیس شورای سازمان و همچنین از دکتر ذاکری بعنوان رئیس محترم هیات مدیره سازمان و نیز سایر اعضا محترم هیات مدیره سازمان و امیدوارم با توسعه و افزایش همکاری های فی مابین با سازمان های دولتی، غیردولتی، عمومی و شرکت های خصوصی با سازمان همیاری شهرداری های استان آذربایجان شرقی بنده و همکارانم بتوانیم نقش موثر تر و بهتری در شکوفایی و خودکفایی عمرانی، صنعت و معدن، اقتصادی، تجاری و بازرگانی استان داشته باشیم.

مرتضی عبد زاده

مدیرعامل سازمان همیاری شهرداری های استان آذربایجان شرقی



## هدف اصلی شکوفایی و خودکفایی در عرصه های عمرانی، صنعت و معدن اقتصادی، تجاری و بازرگانی استان آذربایجان شرقی می باشد

خداآوند سبان راسپاسکارم که فرمتنی عطا نمود تا به مدد عنايات خود و بهره مندی از ظرفیت تخصصی و فنی همکاران پر تلاش در سازمان همیاری شهرداری های استان آذربایجان شرقی در راستای حمایت از شهرداری ها و رشد و توسعه اقتصادی استان بکوشیم.

سازمان همیاری شهرداری های آذربایجان شرقی، مجموعه ای تخصصی، قابل اعتماد و متکی به توان نیروی انسانی، تجهیزات و ماشین آلات فعال است که تا به امروز، اقدامات ارزشمند ای در بخش های مختلف عمرانی، تجاری، اقتصادی و بازرگانی انجام داده و نقش موثری در رشد و بالندگی هرچه بهتر استان داشته است.



سازمان همیاری شهرداری‌های آذربایجان شرقی در طول یک سال اخیر با توسعه هدفمند و دانش محور فعالیت‌های خود در بخش‌های مختلف عمرانی، اقتصادی، تجاری و بازرگانی سعی بر آن داشت که تسريع در نیل به اهداف و برنامه‌های ریزی سازمان را بیش از بیش تحقق بخشد.

بر همین اساس و با همکاری تاریخ‌نگاری کارکنان سعی بر آن شد که در راستای اهداف و برنامه‌های تعیین شده و اقدامات اساسی در ایجاد و توسعه زیرساخت‌های لازم جهت ورود تخصصی سازمان در حوزه فعالیت، یاد شده شکا، بگرد

بدون شک، موقفیت‌های سازمان در تمامی بخش‌های بازرگانی، عمرانی، تجارتی و ... مرهون نلاش شبانه روزی تمامی همکارانی است که با تمام وجود برای خوشنامی سازمان همیاری شهرداری‌های آذربایجان شرقی از جان مایه گذاشتند.

امید آن می‌رود که در سال‌های آتی نیز با همت و تلاشی مضاعف، پتوانیم با توسعه سطح همکاری همه جانبه با شهرداری‌ها و دستگاه‌های اجرایی و استانی میزان خدمت گزاری سازمان به مردم خطه قهرمان پرور و عزیز آذربایجان شرقی را افزایش دهیم.

درادامه بخشی از مهم ترین عملکرد های سازمان همیاری شهرداری های استان تقدیم می گردد.

در حرکت به سمت اقتصاد دانشبنیان، افزایش تولید داخلی و اشتغالزایی هرچه بیشتر برای جوانان متخصص خطه زرخیز و قهرمان آذربایجان شرقی فعالیت می کند.

استاندار آذربایجان شرقی به عنوان رییس شورای سازمان، معاون محترم هماهنگی امور عمرانی استانداری به عنوان رییس هیات مدیره و چهارنفر از شهرداران زبده و توانمند استان به عنوان اعضای اصلی هیات مدیره، نقش مهم، موثر و بیندیلی در پشتیبانی و همراهی در تعیین نقشه راه و همچنین تحقق اهداف مدون و پیش بینی شده سازمان همیاری شهرداری های آذربایجان شرقی، ایقا می نمایند.

معرفی سازمان  
همپاری

سازمان همیاری شهرداری های آذربایجان شرقی به عنوان بازوی پرتوان و همراه شهرداری ها و دستگاه های اجرایی استان با قدمتی بالغ بر ۳۰ سال به منظور ایجاد همانگی در امور شهرداری ها، آموزش کارکنان این مجموعه ها، برگزاری کلاس های آموزشی دهیاری های استان، اجرای پروژه های متعدد عمرانی و سرمایه گذاری شاخص در استان و اجرای وظایفی که قانوناً در این رابطه به عهده وزارت کشور گذاشته شده، تشکیل گردیده است.

این شرکت‌های زیرمجموعه به عنوان یک ظرفیت و پتانسیل قابل اعتماد، آماده همکاری با تمامی سازمان‌ها، نهادها و ادارات هستند و انتظار می‌رود با تعامل و همکاری فی ما بین دستگاه‌های اجرایی، شاهد اجرای پروژه‌های مختلف و توسعه هرچه بیشتر اقتصادی در استان باشیم.

# گزارش یکساله



- احیاء و فعالسازی شرکت های زیرمجموعه از جمله عمران جلفا - قوش گلی سهند و ...
- درجهت توسعه فعالیت های سازمان
- انعقاد تفاهم نامه همکاری با شرکت های دانش بنیان از جمله طاهها فن آوران سگال ، پالیشگاه تبریز، منطقه آزاد ارس
- اتمام و افتتاح پروژه های روگذر شهری سلیمانی و انعقاد قرارداد پروژه های جدید با شهرداری های مراغه، هشتگرد، سراب و عجبشیر
- بازنگری کلی طرح طبقه بندی مشاغل سازمان
- ارتقاء سیستم سخت افزاری سازمان از جمله افزایش ظرفیت سرور و رایانه های سازمان و خرید ۱۴ دستگاه رایانه جدید
- تقویت واحد آموزش و برگزاری آموزش شهرداران و دهیاران استان و کارکنان خود سازمان با همکاری سازمان برنامه و پویا، دانشگاه پیام نور، جهاد دانشگاهی، گلدبیس و ...
- برگزاری موفق همایش کارکنان و خانواده کارکنان در دهه فجر با حضور مسئولین استانی و خانواده کارکنان با برنامه های متنوع فرهنگی و هنری در تالار وحدت دانشگاه تبریز
- برپایی میز خدمت در ۲۲ بهمن، دیدار از خانواده معظم شهدا، کمک به زلزله زدگان خوی و انجام برنامه های رفاهی و ورزشی کارکنان
- پیاده سازی اتو ماسیون اداری الماس OAS با هدف هوشمند کردن سیستم دبیرخانه
- تشکیل و راه اندازی واحد های برنامه ریزی و کنترل پروژه - HSE - صنعت و معدن - املاک و تقویت واحد حقوقی سازمان



- افزایش ۱۶۵ درصدی حجم عملیات خاکی آماده سازی شهرک ۱۳۲ هکتاری طلایی نسبت به سال ۱۴۰۰
- مهندسی ارزش در پیروزه شهرک سازی طلایی در واریانت انتقال برق فشارقوی به مبلغ تقریبی ۱۵ میلیارد تومان
- انجام مهندسی ارزش در کنترل و بازنگری طرح کاهش خاکبرداری شهرک با یک میلیون مترمکعب و برآورد مبلغ ۶۳ میلیارد تومان
- وصول مطالبات سنتواتی سازمان از دهه هشتاد به مبلغ ۴۸ میلیارد تومان و تثبیت مبلغ ۵۰ میلیارد تومان در سال جاری
- تعیین تکلیف تعداد ۲۷ قرارداد پیروزه از ۷۶ پیروزه های سنتواتی سازمان اعم از تحويل وقت، اخذ مقامات حساب و تحويل قطعی به مبلغ ۳۰ میلیارد تومان
- احیاء و اورهال کارخانجات غیرفعال سازمان (کارخانه های آسفالت شبستر وايلخچی) نوسازی و بهینه سازی ناوگان ماشین آلات سنگین با خرید ۲ دستگاه بیل مکانیکی و ۱۰ دستگاه کمپرسی نو و اورهال ۱۴ دستگاه ماشین آلات سنگین عمرانی
- برنامه جیت مولد سازی املاک سازمان از جمله ستاد سازمان، زمین میدان پسیج، سایت بازرگانی و حمل و نقل شهید ازلى و ...
- برگزاری موفق همایش کشوری فرصت های سرمایه گذاری شهرداری های استان آذربایجان شرقی در مهرماه ۱۴۰۱
- خرید پهپاد نقشه برداری و پیاده سازی نرم افزار تخصصی Infraworks در راستای کنترل بهینه ای عملیات اجرایی



# شورای سازمان

- استاندار آذربایجان شرقی
- مدیرکل دفتر مدیریت عملکرد، بازرسی و امور حقوقی استانداری
- مدیرکل دفتر امور شهری و شوراهای استانداری به عنوان دبیرشورا
- شورداران شهرداری های استان
- یکی از اعضای شورای اسلامی استان



## اعضای هیات مدیره سازمان

	دکتر سعید قادری	شوردار ورزقان و عضو هیات مدیره
	دکتر مهدی پور صادق	شوردار هشتگرد و عضو هیات مدیره
	دکتر ایرج شبین یاهر	رئیس مرکز کارشناسان دادگستری و عضو هیات مدیره
	دکتر یعقوب هوشیار	شوردار تبریز و عضو هیات مدیره
	دکتر غلامعلی ذاکری	رئیس هیات مدیره و معاون امور عمرانی استانداری

## معاونت فنی، مهندسی صنعت و معدن





## پروژه‌آبدارنامودن راه رود

در سال ۱۳۸۷ و هم‌زمان با سفر ریاست محترم جمهوری وقت و هیات وزیران به آذربایجان شرقی پروژه‌آبدار نمودن رودخانه میرانه رود به این سازمان محول شد که در حال حاضر طراحی آن تکمیل و تجییز کارگاه نیز در محور اصلی پروژه انجام گرفته است و در صورت تصویب و قطعی شدن امکان برداشت آب از سد شهید مدنی تبریز، عملیات اجرایی این پروژه عظیم شهری شروع خواهد گردید. طول این خط لوله فولادی ۱۱ کیلومتر و قطر آن ۱۰۰۰ میلیمتر می‌باشد.



تعدادی از پروژه‌های اجرا شده و یا در دست اجرا سازمان همیاری شهرداری های استان در یک سال اخیر به شرح زیر است:

### شهرک ۱۳۲ هکتاری

شهرکی مدرن و زیبا بر بام تبریز

آماده‌سازی شهرک ۱۳۲ هکتاری از جمله مهم‌ترین پروژه‌های شهرسازی استان است که با اتکا به توان خود سازمان همیاری درکنار بهره مندی از توان بخش خصوصی در قالب شرکت‌های پیمانکاری در حال آماده سازی است. اقدام به تعیین شرکت‌های مشاور متخصص، جهت تکمیل باقی مانده مطالعات طرح؛ افزایش ۱۶۵ درصد جسم عملیات خاکی نسبت به سال ۱۴۰۰ در جهت رسیدن به برنامه تحويل و واگذاری به تعاونی‌ها و ذینفعان برای جیران عقب ماندگی‌های گذشته و مهندسی ارزش و کاهش خاکبرداری به مقدار یک میلیون متر مکعب، اقدام برای اخذ سند مالکیت، مهندسی ارزش و طرح و ساخت واریانت خط انتقال نیروی برق ۲۳۵ کیلو ولت شفا - والی توسط سازمان در محدوده شهرک که موجب کاهش تعداد دکل‌ها از یازده به پنج مورد که منجر به تحصیل اراضی محدوده استقرار دکل‌ها و کاهش هزینه ساخت خط انتقال جدید گردید که از مهم‌ترین اقدامات انجام شده سازمان همیاری شهرداری‌های استان برای تسريع در آماده سازی شهرک ۱۳۲ هکتاری به شمار می‌رود.

## پروژه هم‌زمان

سازمان همیاری شهرداری‌های آذربایجان شرقی به عنوان یک مجموعه غیردولتی و تخصصی، پروژه‌های عمرانی شاخص و متعددی را در جای جای استان، اجرا کرده است. این مجموعه در حال حاضر و با کوله باری از تجارب چندین ساله خود با افزایش توان مهندسی آماده اجرای انواع پروژه‌های عمرانی بصورت EPC و همکاری با تمام شهرداری‌ها و دستگاه‌های اجرای استان می‌باشد. این سازمان در طول یک‌سال اخیر با توسعه همکاری‌های خود با شهرداری‌های استان، سرعت، کیفیت و مدیریت هزینه را سرلوحه اقدامات خود قرارداده و تمرکز جدی سازمان بر توسعه فعالیت‌ها و پروژه‌های عمرانی و صنعتی می‌باشد.



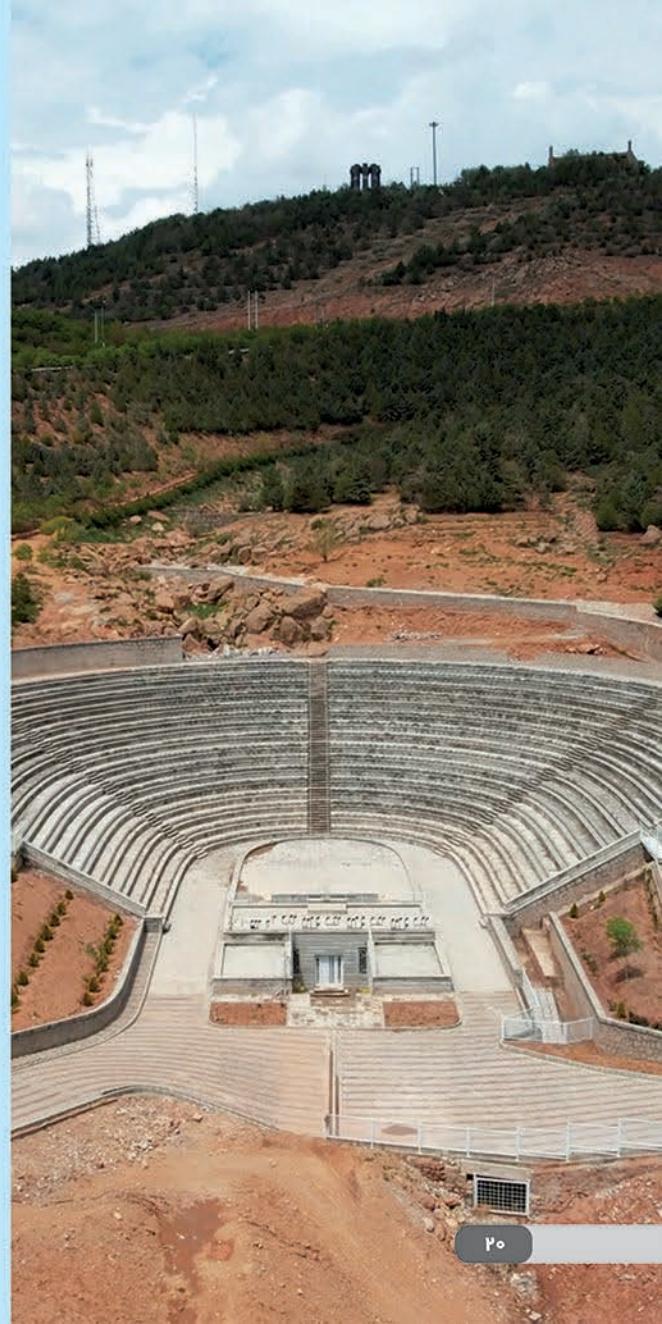
## پل روگذر شهید سردار سليمانی ميانه

تقاطع غیرهمسطح شهید سليمانی با طول ۳۸۰ متر، عرض ۱۶ متر، دهنه ۴۵ متر و عرضه ۱۲۵ متر با هزینه‌کرد و سرمایه‌گذاری بالغ بر ۳۹۰ میلیارد ریالی در میدان دفاع مقدس شهر میانه با کارفرمایی شهرداری این شهر از جمله پروژه‌های مهمی است که به همت سازمان همیاری شهرداری‌ها آغاز و در شهریور ماه سال ۱۴۰۱ و دقیقاً در زمان وعده داده شده به بهره‌برداری رسید. بهره‌برداری از این پروژه مهم در شهر میانه، ترافیک و تصادفات رانندگی را تا حد چشمگیری کاهش داده است.



## آمفی تئاتر روگذر عون

آمفی تئاتر روگذر عون این علی جهت ایجاد بستر مناسب برای برگزاری جشنواره‌ها در مناسباتی ملی و مذهبی و ایجاد محیط پرنشاط عمومی برای خانواده‌ها، حلقه گردشگری و تفریحی این تفریحگاه را کامل نموده است. عملیات ساخت آمفی تئاتر در مساحتی به وسعت حدود ۱ هکتار و با ظرفیت ۹ هزار نفر در سال ۹۸ به صورت طرح و ساخت (EPC)، آغاز و در سال ۱۴۰۰ افتتاح گردیده است. آمفی تئاتر عون بن علی بعد از استخر زیبای داغ گولی بعنوان دومین پروژه عمرانی سازمان همیاری در مجموعه عون بن علی، همچون نگینی در این مجموعه زیبا می‌درخشد.



## پروژه‌های عمرانی و در دست اجرای پروژه‌های سازمان

- پروژه آماده سازی شهرک ۱۳۲ هکتاری طلاییه تبریز
- پروژه خط انتقال آبدار کردن مهرانه رود تبریز
- پروژه دهکده تفریحی و گردشگری و یوم گردی دند تبریز
- پروژه احداث پل دخیل مراغه با اعتبار ۹۰ میلیارد ریال
- احداث گلخانه مراغه با اعتبار ۴۰ میلیارد ریالی
- احداث مخزن بتی و خط انتقال آب مراغه با اعتبار ۹۰ میلیارد ریال
- ممبیز املاک شهرداری سراب با اعتبار ۴۰ میلیارد ریال

## استمرار اجرای پروژه‌های عمرانی سازمان

از ابتدای سال جاری تاکنون با درخواست‌های متعدد رسیده از شهرداری‌های استان، قراردادهای عمرانی متعددی با شهرداری‌های استان، منعقد یا در دست اقدام و مطالعه قرار دارند که ارزش ریالی این پروژه‌ها، بالغ بر ۱۷۰۰ میلیارد ریال است.

سازمان همیاری شهرداری‌های استان، علاوه بر ارتباط کاری، اجرایی و پشتیبانی از شهرداری‌ها، آماده همکاری با تمامی سازمان‌ها، نهادها و دستگاه‌های اجرایی برای اجرای پروژه‌های مختلف عمرانی در استان می‌باشد.

## پروژه‌های جدید (در حال مبادله فرآداد)

- اجرای خط انتقال آب عجب شیر با اعتبار ۸۰ میلیارد ریال
- احداث جاده دسترسی میدان بسیج شهرداری عجب‌شیر با اعتبار ۹۰ میلیارد ریال
- احداث زیرگذر راه آهن فرهنگیان صوفیان با اعتبار ۴۰ میلیارد ریال
- احداث پل رودخانه شورالی شهرداری صوفیان با اعتبار ۱۶۰ میلیارد ریال
- طراحی پارک رودخانه تاج یارسراب با اعتبار ۳۵ میلیارد ریال
- طراحی و احداث پل بزرگ هشتترود با اعتبار ۲۵۰ میلیارد ریال
- و دهها پروژه دیگر که در حال مبادله فرآداد با کارفرمایان می‌باشد.



در مسیر آینده



کارخانجات سازمان از سالیان قبل به منظور تامین نیازهای شهرداری های استان و همچنین منبعی برای در آمد پایدار سازمان ایجاد و تعریف شده بودند و درسا یه کم توجیه های صورت گرفته هر سه کارخانه تعطیل شده بود که با حمایت های هیات مدیره سازمان و همراهی شهرداری های استان و همت همکاران سازمان برنامه ریزی و اقدامات لازم فنی جهت احیاء در دستور کار سازمان می باشد.

## احیا و راه اندازی مجدد کارخانجات سازمان همیاری

### کارخانه تولید آسفالت شبستر

کارخانه تولید آسفالت شبستر با ظرفیت تولید ۱۲۰ تن در ساعت و با مشارکت سازمان همیاری و شهرداری های شبستر و حومه (سهم سازمان ۳۳٪ و سهم شهرداری های منطقه ۶۷٪) به منظور تامین نیاز آسفالت این منطقه و شهرداری های همچوar به آسفالت، راه اندازی شده است. کم توجیه به نحوه تکبداری و برهه برداری از این کارخانه درستوات گذشته باعث آسیب به کارخانه و درنهایت منجر به تعطیلی آن شده بود که با هفت سازمان و همراهی شهرداری های منطقه تصمیم به احیاء و اورهال اساسی کارخانه با مدیریت سازمان همیاری گرفته شد و امید است از سال آتی شاهد تامین آسفالت منطقه شبستر از این کارخانه باشیم. این کارخانه قادر معدن مصالح بوده و سازمان همیاری در حال ثبت معدن می باشد تا اشنا. با تامین نیاز کارخانه و مدیریت هزینه، زمان، کیفیت شاهد ارائه خدمات شایسته به شهرداری های منطقه باشیم.



### کارخانه تولید قطعات بتون

کارخانه قطعات بتون، ظرفیتی بسیار ارزشمند در زمینه خودکفایی و تامین نیاز شهرداری های استان محسوب می شود که متأسفانه طی سال های اخیر به دلیل عدم سرویس و نگهداری و برنامه ریزی مناسب، دچار وضعیتی غیرقابل انتظار و نیمه راکد شده بود. در ماه های اخیر علاوه بر اورهال کردن این مجموعه، با خرید و نصب قالب های جدید، پالتهای فلزی و چوبی، خرید و نصب دیگ بخار پیشرفت در کارخانه، میزان تولید و استغفاری این مجموعه افزایش یافته است.

واحد صنعت و معدن یکی از واحدهای اصلی در چارت سازمانی ابلاغی از سوی سازمان شهرداری ها ودهیاری های وزارت کشتور است که در ماه های اخیر با تصویب هیات مدیره محترم سازمان و در راستای پشتیبانی و تامین نیازهای شهرداری های استان و همچنین به عنوان منبعی برای دستیابی به درآمد پایدار در سازمان، فعالیت تخصصی خود را آغاز کرد. سازمان همیاری شهرداری های آذربایجان شرقی به همین منظور در حوزه معدن با دو رویکرد

- ثبت معادن صالح جهت تامین نیازهای تولید کارخانجات آسفالت و قطعات بتون.
- ثبت معادن صالح جهت فعالیت های پروژه ای، برنامه های خود را پیش می برد.

در بخش صنعت نیز، رویکرد سازمان ایجاد رنجیره تولید صالح در استان از طریق احیاء کارخانه های تولید قطعات بتون، آسفالت شبستر و ایلخچی، ایستگاه تولید بتون در محل کارخانه آسفالت شبستر و محل کارخانه تولید قطعات بتون، احداث یا مشارکت در ماسه شویی شهرک طلاییه، مشارکت در راه اندازی ماسه شویی شهرداری سیس همچنین توسعه و گسترش فعالیت ها در صنایع تبدیلی و پایین دستی به منظور تامین نیاز شهرداری ها و ایجاد رونق تولید در جهت رسیدن به درآمد پایدار برای سازمان می باشد. امیدواریم با راه اندازی، تقویت و افزایش تولید کارخانجات سازمان همیاری و استمرار این رویکرد در سال آتی، شاهد افزایش ارائه خدمات بهتر به شهرداری های استان و کسب درآمد بیشتر برای سازمان و سهامداران آن باشیم. بر همین اساس، تامین نیازهای تولید کارخانجات آسفالت و قطعات بتون و ثبت چندین معدن برای توسعه فعالیت های پروژه ای با افزایش تعامل فی ما بین با سازمان صمت استان، در دستور کار و اولویت های آتی سازمان همیاری شهرداری های آذربایجان شرقی قرار گرفته است.



## کارخانه آسفالت ایلخچه

این کارخانه با ظرفیت تولیدی ۶۰ تن در ساعت با مشارکت سازمان همیاری و شهرداری ایلخچی (۸۴٪ سهم سازمان همیاری و ۱۶٪ سهم شهرداری ایلخچی) و با هدف تامین نیاز آسفالت منطقه سبند، مقان، گوگان، خسرو شهر، ایلخچی اسکو - آذرشهر راه اندازی شده بود، که متأسفانه این مجموعه از ۱۵ سال گذشته به یک کارخانه راکد تبدیل شده بود و نه تنها درآمد پایداری برای سازمان، به همراه نداشت بلکه نیازی از شهرداری های استان را نیز مرتفع نمی کرد.

با تصویب هیات مدیره و همدلی شهرداری های مذکور مقرر گردید عملیات اورهال سازی این کارخانه در دستور کار سازمان همیاری قرار گرفته و امیدواریم پس از گاز رسانی به سایت و تامین معدن مصالح و اورهال سازی کارخانه شاهد تولید آسفالت از سال آتی در این کارخانه باشیم.

## اقدام برای تامین به موقع و با صرفه مصالح کارخانجات سازمان

نداشتن معدن تامین مصالح در سازمان از جمله مشکلات و موانع فعالیت هرچه بپر و بیشتر کارخانجات سازمان بود که خوشبختانه با پیگیری همکاران و حمایت و پشتیبانی سازمان صمت استان، فرآیند ثبت معدن مصالح برای کارخانجات نیز در دست انجام است.

با تحقق این مهم، مشکل تامین مواد اولیه کارخانجات آسفالت شبستر، ایلخچی و کارخانه قطعات بتونی، مرتفع و شاهد افزایش خدمت رسانی ارزنده به شهرداری های استان خواهیم بود.



## حوزه ماشین آلات سازمان

انجام یافته، اورهال و با صرف هزینه های لازم و آماده سازی کامل، به پروژه اراضی ۱۳۲ هکتاری منتقل شده اند. با استفاده از ظرفیت ماشین آلات سنگین سازمان، بخشی از عملیات خاکی این شهرک در دست اجراست و تعدادی دیگر از این دستگاه ها نیز در حوزه حمل و نقل عمومی مشغول جابجایی بار از جمله قیر و مصالح در استان بوده که علاوه بر ارائه خدمات در این حوزه، نقش مهمی در درآمد زایی برای سازمان نیز دارند.

افزایش توان ماشین آلات و نوسازی ناوگان نیز از اصلی ترین سیاست های سازمان محسوب می شود که در این راستا و در ماه های اخیر، تعداد ۱۵ دستگاه کمپرسی ده چرخ بنز از شرکت ایران خودرو دیزل و همچنین تعداد ۲ دستگاه بیل مکانیکی SC ۳۶۰ از شرکت دلتا راه ماشین خریداری شده و به زودی به ناوگان ماشین آلات سازمان اضافه می شود.

ارتقاء و نوسازی ناوگان ماشین آلات سازمان همیاری شهرداری های آذربایجان شرقی با هدف حمایت از شهرداری های استان و رفع نیازهای استان در موقع بحران، زلزله، سیل و ... و همچنین مشارکت در پروژه های عمرانی دستگاهها و شهرداری ها به منظور توسعه آبادانی با جدیت در حال پیگیری و انجام است.

## ظرفیتی علیم برای اجرای پروژه های عمرانی در استان

با تقویت و ارتقای آمادگاه مرکزی سازمان از طریق بکارگیری نیروهای مجرب تعمیرگاهی (کارشناس نت مکانیک، سرویس کار، آهنگر...) و پیاده سازی نرم افزار NET جهت رمد و کنترل سرویس های دوره ای و تعمیرات ماشین آلات شاهد سرویس، تعمیرات و اورهال سازی ماشین آلات سبک و سنگین در آمادگاه مرکزی هستیم که منجر به کاهش هزینه ها، افزایش کارائی ماشین آلات و مدیریت زمان ارائه خدمات گشته است آمادگاه این سازمان آماده هرگونه ارائه خدمات سرویس کاری، تعمیرات و اورهال سازی ماشین آلات نیمه سنگین و سنگین برای شهرداری های استان می باشد.

در سال های اخیر، تعداد بسیار زیادی از ماشین آلات سنگین سازمان همیاری شهرداری های استان آذربایجان شرقی در قالب اجاره به بخش خصوصی واگذار شده بود که با پایان مدت زمان قرارداد اجاره ماشین آلات و یا لغو برخی از قراردادها، هم اکنون تمامی دستگاه های سنگین در سایت ماشین آلات سازمان متتمرکز شده اند.

این دستگاه ها بر اساس آخرین وضعیت و اولویت بندی

## معاونت اقتصادی و بازرگانی



نوع دستگاه	تعداد
بلدوزر	۷
لودر	۶
بیل مکانیکی	۴
گریدر	۴
غلاتک	۷
تریلی	۱۵
جرثقیل	۳
کمپرسور	۱۷
میگسرو	۲
تانکر آب پاش	۳
تانکر قیرپاش و فلاتکس	۳
آسفالت تراش	۱
لیفتراک	۲
تراکتور	۱
سواری	۷
وانت	۳
ژنراتور	۳
کمپرسور	۱
جمع	۸۲



مشین‌آلات  
سازمان

# حوزه اقتصادی و بازارگانی

## توسعه سرمایه‌گذاری، راهبرد اصلی سازمان همیاری

شناسایی و رفع موانع جذب سرمایه‌گذاری یکی از اصلی ترین مولفه‌های دخیل در سازندگی، توسعه و رشد اقتصادی شهرها محسوب می‌شود. با افزایش سرمایه‌گذاری، تولید و اشتغال و به تبع آن میزان رفاه، آرامش و آسایش شهروندان نیز ارتقا می‌یابد.

در همین راستا سازمان همیاری شهرداری‌های آذربایجان شرقی با سرلوحه قراردادن راهبرد سرمایه‌گذاری در پروره‌های مورد نیاز و شاخص این بخش و همچنین جذب سرمایه‌گذاری بخش خصوصی، سعی بر ایفاده نقشی پررنگ و موثر برای توسعه فعالیت‌های اقتصادی خود دارد.



## برگزاری اولین همایش و نمایشگاه فرصت‌های سرمایه‌گذاری در حوزه پروره‌های شهری در سطح ملی

برگزاری اولین همایش و نمایشگاه سرمایه‌گذاری در حوزه پروره‌های شهری در سطح ملی با محوریت سازمان همیاری یعنوان دبیرخانه همایش در مرکز همایش‌های بین‌المللی خاوران، شاخه‌ترین عملکرد مربوط به حوزه بازارگانی و پشتیبانی در سال جاری محسوب می‌شود که سردار عابدین خرم، استاندار محترم آذربایجان شرقی از برگزاری موفقیت‌آمیز این رویداد عظیم با ارسال لوح سپاس، از خدمات و تلاش‌های مدیریت و پرستل سازمان همیاری قدردانی کرده.



حوزه تجارتی و بازارگانی نیز از جمله بخش‌های مهم و موثر محسوب می‌شود که علاوه بر داشتن وظایف خطیر و حساس، نقش مهمی در تحقق اهداف و تحقق تضمیمات و راهبردهای سازمان دارد.

نظرارت بر اجرای صحیح و اثر بخش برنامه راهبری، نظارت بر انعقاد قراردادهای خرید و فروش، نظارت بر ترخیص اقلام خریداری شده، انجام مطالعات بازاریابی جهت فروش محصولات، برنامه‌ریزی برای شناسایی تامین کنندگان جدید و درجه بندی آنها، تدوین برنامه تولید بر اساس فروش فعلی و پی‌گیری برنامه تولید برای پاسخگویی به مشتری و ارسال مخصوص نهایی، احیای شرکت‌های زیرمجموعه از جمله عمران جلفا، قوش گلی و ... در جهت درآمدزایی از مهام ترین وظایف این حوزه محسوب می‌شود.

حوزه بازارگانی و پشتیبانی سازمان همیاری شهرداری‌های استان نیز از بخش‌هایی است که توانسته با تولید و عرضه انواع جداول و کپیوش های بتونی به میزان ۱۳۰۰۰ متر مربع در کارخانه قطعات بتونی، معرفی پروره‌های مناسب برای سرمایه‌گذاری و تامین منابع مالی (بسته‌های پیشنهادی سرمایه‌گذاری)، ارائه خدمات به برگزاری سمینارهای آموزشی متعدد، همکاری در برپایی نمایشگاه‌های مختلف از جمله نمایشگاه‌های مرتبط با گردشگری و صنایع وابسته، بازارگانی و فروش قیر به شهرداری‌های استان و اجاره ماشین آلات سازمان، نقش موثری در حمایت از شهرداری‌ها داشته باشد.

در ادامه این نوشتار، پخشی از مهام ترین اقدامات و فعالیت‌های تجارتی، بازارگانی و سرمایه‌گذاری سازمان همیاری شهرداری‌های آذربایجان شرقی ذکر شده است:

## **پروژه مجتمع تجاری- مسکونی در محل ساختمان اداری سازمان همیاری**

احداث مجتمع تجاری مسکونی در محل فعلی سازمان، واقع در خیابان آزادی به مساحت عرصه ۱۱۰۰ مترمربع و با زیربنای بالغ بر ۱۵ هزار مترمربع در ۱۵ طبقه سازه ای، شامل دو طبقه زیرزمین بصورت پارکینگ، یک طبقه تجاری و ۱۲ طبقه مسکونی شامل ۳۶ واحد مسکونی، سومین پروژه سرمایه‌گذاری سازمان همیاری محسوب می‌شود که عملیات مقدماتی و اجرایی آن با اعتبار و سرمایه‌ای بالغ بر ۲۰۰۰ میلیارد ریال در دست انجام است.



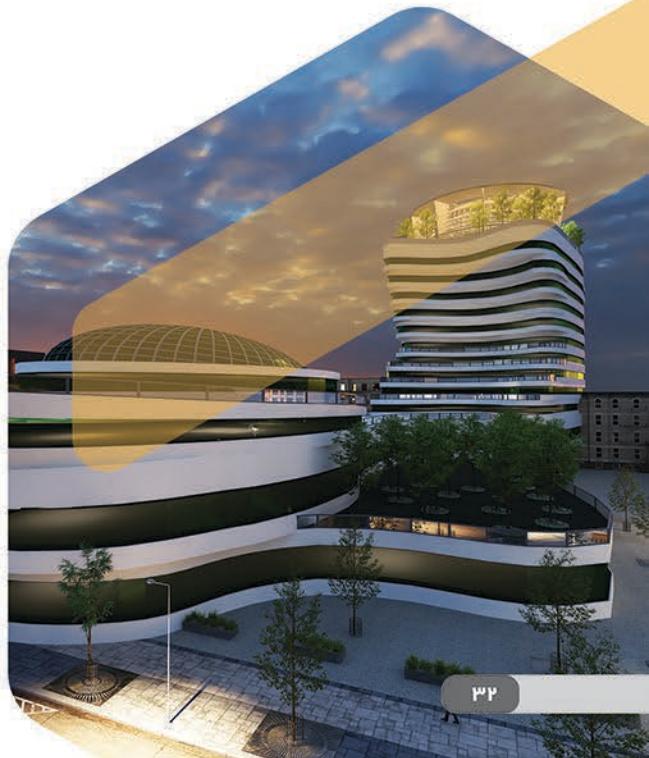
## **توسعه فعالیت های سرمایه‌گذاری در سازمان از طریق مولده سازی املاک**

اجام مطالعات امکان سنجی و تهیه بسته های سرمایه‌گذاری از طریق شرکت مشاور مجرب برای املاک سازمان به منظور استفاده بهینه و ایجاد ارزش افزوده در مورد دارایی های ملکی سازمان، موضوعی است که از بد نتغیرات مدیریتی در بدنه مدیریت و معاونین سازمان، مورد توجه جدی و تخصصی قرار گرفته که به شرح ذیل در حال برنامه ریزی و اقدام است.

## **پروژه بزرگ تجاری- خدماتی تفریحی و درمانی میدان بسیج**

این پروژه در زمینی به مساحت ۶۵۰۰ متر واقع در میدان بسیج با کاربری تجاری، خدماتی، تفریحی و درمانی با زیربنای ۴۲،۱۵۰ متر مربع در ۱۵ طبقه سازه ای و در قالب یک بسته سرمایه‌گذاری، تعریف و از مهم‌ترین پروژه های در دست اجرای سازمان همیاری از طریق مشارکت مدنی مطرح است.

برای ببره برداشت از این پروژه، ۵/۹۰۰ میلیارد ریال اعتبار سرمایه‌گذاری در نظر گرفته شده است. در تهیه ای طرح سرمایه‌گذاری این پروژه، مشاور طرح سعی کرده است از حداکثر ظرفیت کاربری پیشنهادی استفاده کند که پس از بررسی های لازم در سازمان تصمیم نهایی اتخاذ خواهد شد.



# پروژه دهکده گردشگری و توریستی دند

دهکده‌ی سنتی و زیادرقلب کوه‌های سرخ عون ابن علی تبریز



عملیات احداث پروژه دهکده بوم گردی دند  
با هدف تجربه زندگی روستایی و توسعه  
فعالیت‌های مرتبط با فرهنگ و اقتصادی روستایی  
از اواخر سال ۱۳۹۹ آغاز شده است. طرح جامع این دهکده  
توسط دانشگاه آزاد اسلامی واحد تبریز در زمینی به وسعت ۵۰ هکتار و با  
۳ محور مهم گردشگری طراحی شده است.

محور اول با مساحت ۳/۹ هکتار دارای ماهیت اقامتی بوده که با هدف تجربه زندگی در محیط روستایی برای مخاطبان علاقه مند به تجربه زندگی روستایی، احداث شده است. محور دوم با مساحت ۱/۶ هکتار دارای هویت روستاشینی و کارکرد کارگاهی مرتبط با منابع روستایی و غذایی به همراه تجربه کار و زندگی، احداث خواهد گردید. محور سوم با مساحت ۱۰/۲ هکتار دهکده‌ی نمایشگاهی است که هدف از آن برگزاری جشنواره‌ها و نمایش تولیدات روستایی در مقیاس محلی، ملی و بین‌المللی می‌باشد.

در کنار این سه محور اصلی فضاهای جنبی دیگری همچون زمین‌های باز برای انجام مراسم‌های آئین‌های روستایی، موزه تخصصی روستایی، پژوهشکده مطالعات روستایی، تفرجگاه و سایر فضاهای پشتیبانی نیز مورد توجه سازمان بوده است.علاوه بر این، عملیات احداث و ساخت ۱۰ واحد اقامتی در دهکده گردشگری دند تبریز به پایان رسیده و پروژه‌های مربوط به ساخت شش سویت و همچنین رستوران روستایی، بیش از ۸ درصد پیشرفت فیزیکی دارد. سازمان همیاری شهرداری‌های آذربایجان شرقی برای تکمیل و بهره برداری از این پروژه تا به امروز ۲۲۵ میلیارد ریال از اعتبارات داخلی خود سرمایه گذاری کرده و با تعریف این دهکده بکر و دیدنی در قالب یک بسته سرمایه گذاری، برای رونق هرجه بیشتر فعالیت گردشگری در کلانشهر تبریز اقدام می‌نماید. با بهره برداری از این دهکده و نیز مجاورت آن با سد شهید مدنی در شمال تبریز، تفرجگاه عون بن علی و پارک بزرگ تبریز، شاهد شکل گیری محور گردشگری منحصر به فرد در شمال تبریز خواهیم بود.

## حوزه ایمنی و بهداشت و HSE

HSE ، شامل مجموعه ای از قوانین و استانداردها است که برای ایمنی و سلامت همه کارکنان و کارمندان و حفاظت از محیط کار و زندگی در نظر گرفته شده است. علاوه براین، اصول HSE اصولی جهانی که باید هنگام انجام عملیات های کاری و صنعتی رعایت کرد را ارایه می دهد. اهمیت این استانداردها در این است که، میتوانند کیفیت و ایمنی کارهای انجام شده را تضمین کرده و موجب میشود کار به بینرین نحو ممکن پیش رفته و موفقیت های چشمگیری در کار ایجاد شود.

فلذًا با توجه به اجرای پروژه های بزرگ عمرانی و صنعتی توسط سازمان همیاری شهرداری های آذربایجان شرقی و همچنین در راستای میان از نیروی انسانی، پیشگیری از هرگونه حوادث و آسیب های احتمالی در پروژه، ها و ضرورت اخذ استانداردهای مرتبط با فعالیت های سازمانی با تایید هیات مدیره محترم مقرر گردید نسبت به راه اندازی واحد ایمنی بهداشت سازمان اقدام گردد.



## پروژه های محیط زیست

از جمله تفاهم نامه های کاری سازمان با شرکت های دانش بنیان می توان به انعقاد تفاهم نامه همکاری با شرکت دانش بنیان طaha فناوران سگال در زمینه ساخت ماشین آلات زباله سوز و بازیافت زباله های رجکتی به روش کوپیرولیز پیشرفته جهت بازیافت لاستیک، پلاستیک و تمامی ضایعات پلیمری و تولید هیدروکربن های نفتی (گازوئیل) در ظرفیت های ۵ و ۱۰ تن بر روز، ساخت کندانسورهای آب خنک و ساخت دستگاه تولید الکل در تناز ۱۰۵ لیتر تا ۵۰۰ لیتر در روز از پسماندهای کشاورزی شامل پسماندهای باغات میوه و تره بار و تمامی پسماندهای کارخانجات تولیدی میوه و صنایع قند و نیشکراشarde کرد .

ایجاد واحدهای تفکیک پسماند ویژه شهرداری ها، راه اندازی کارخانجات بازیافت از طریق اخذ نهایندگی انحصاری ارائه کننده تجهیزات از دیگر اهداف مهم سازمان همیاری شهرداری های استان می باشد.

## پروژه سایت صنعتی، نمایشگاهه و بازارگانه شهید ازل

این پروژه در زمینی به مساحت عرصه ۵۲۰ هکتار در اختیار سازمان همیاری بوده و با قرارگیری در محور مهمن و ترانزیتی تبریز بازگان با پیشنهاد کاربری های بازارگانی، نمایشگاهی و صنعتی از سوی شرکت مشاور به عنوان یکی دیگر از مهم ترین ظرفیت های سرمایه گذاری سازمان مطرح می باشد. پروژه سایت صنعتی، نمایشگاهی و بازارگانی شهید ازلی به لحاظ همگواری با شهرک سرمایه گذاری خارجی، نزدیکی به گمرک سه‌بان و همچنین قرارگیری در محور موامدلتان و استراتژیک تبریز- بازگان، ظرفیتی ارزشمند برای توسعه فعالیت های سرمایه گذاری، افزایش اشتغال و همچنین ایجاد درآمد پایدار و قابل اتکا با اجرای برنامه های هدفمند اقتصادی و بازارگانی بر مبنای چشم انداز تعریف شده می باشد.



## معاونت اداری ملّه



## ایجاد فروشگاه اینترنتی و Digital Marketing

از جمله راهبرد و طرح های آینده معاونت اقتصادی و بازرگانی راه انتدایی فروشگاه اینترنتی فروش محصولات بصورت دیجیتال و اینترنتی می باشد. و در سرفصل پورتال سازمان تعریف خواهد شد. هدف از اجرای این طرح معرفی کسب و کارهای سازمان فروش اینترنتی خدمات و کالاهای تولیدی سازمان و کالاهای نمایندگی ها و برندهای گسترش شبکه مشتریان سازمان و تعامل با مشتریان می باشد.



## برنامه ریزی برای خرید ماشین آلات شهرداری

سازمان همیاری نسبت به مذاکره و انعقاد تفاهم نامه و بسترسازی خرید با سازندگان و تامین کنندگان ماشین های آتش نشانی، نزدبان آتش نشانی، جاروب خیابانی، اتوبوس و ... برای شهرداری های استان را فراهم آورده است.



## حوزه اداری و منابع انسانی

این سازمان با تلاش های مدیریت امور اداری و منابع انسانی و همچنین با بهره گیری از تجارب مشاورین متخصص در این زمینه، فعالیت های مرتبط با حوزه منابع انسانی را با برترین و بهترین روش های علمی و بر مبنای توجه به رویکرد عادلانه در بخش های مختلف پیش می برد.

- ۱- اصلاح و بهسازی ساختار نیروی انسانی طبق ابلاغ استاندار محترم، مصوبه شورای سازمان به تاریخ ۱۴۰۰/۱۲/۲۶ و مصوبه هیات مدیره سازمان در جهت اهداف راهبردی بلند مدت سازمان
- ۲- پیاده سازی و استقرار و چاپک سازی ساختار سازمانی مصوب سازمان شهرداری ها و دهیاری های وزارت کشور
- ۳- بازنگری طرح طبقه بندی مشاغل با اخذ مجوزهای لازم از هیات مدیره و اداره کارستان در جهت رعایت عدالت مزدی و پیشگیری از اعمال سلایق شخصی در پرداخت حقوق و رعایت قوانین کشوری
- ۴- تشکیل منظم جلسات کمیته انضباط کار مطابق آیین نامه انضباط کار سازمان و در جهت عمل به تبصره از ماده ۲۷ قانون کار مودون کردن رویه تشویق کارکنان طبق جداول آیین نامه و نیز رسیدگی به موارد انضباطی طبق آیین نامه
- ۵- تشکیل منظم جلسات کمیته طبقه بندی مشاغل سازمان
- ۶- اتخاذ تمہیدات و تصمیمات برای ایجاد حس رقابت بین کارکنان



- ۷- حضور در جلسات و دفاع حقوقی از دعاوی مطروحه علیه سازمان در اداره کار
- ۸- بسترسازی جهت استقرار و اخذ استانداردهای IMS
- ۹- آموزش ویژه کارکنان سازمان و شهرداری های استان از جمله آموزش شهرداران، دهیاران و برگزاری دوره های آموزشی فنی و پیمانکاری و نظارت مالی
- ۱۰- تجهیز نمازخانه و چذب روحانی و کارشناس مذهبی و اقامه نماز جماعت و برگزاری مراسم در مناسبت های ملی و مذهبی
- ۱۱- کنترل و پایش مستمر سلامت کارکنان با استقرار و مشاوره و معاینه پزشک متخصص دو روز در هفته
- ۱۲- بسترسازی و فراهم نمودن امکانات لازم برای فعالیت ورزشی کارکنان با انتقاد قرارداد با باشگاه های ورزشی (شنا - والیبال)
- ۱۳- تجلیل مناسبتی از همکاران همچون روز حسابدار، روز زن و مادر، دانش آموزان ممتاز، روز مهندس و بازنشستگان و ...
- ۱۴- ارائه خدمات رفاهی به کارکنان شامل یارانه رمضان، یارانه عید قربان، کمک هزینه خرید لوازم التحریر دانش آموزان، کمک هزینه تشویق فرزند آوری، کمک هزینه لباس و سفر کارکنان
- ۱۵- تقویت پایگاه مقاومت بسیج و ارتباط با بسیج جهت اجرای برنامه ها در پایگاهی که به نام نامی سردار شهید سلیمانی متبرک شده است
- ۱۶- مراسمات دیدار با خانواده های معظم شهداء و ایثارگران
- ۱۷- برنامه های بصیرت افزایی کارکنان طبق ابلاغیات معاونت های استانداری
- ۱۸- برگزاری موفق همایش کارکنان و خانواده های کارکنان در دهه فجر با حضور مسئولین استانی با اجرای برنامه های متنوع فرهنگی و هنری در تالار وحدت دانشگاه تبریز



## خوزه پرده‌چاه، در آمد و ماله

هدف از تاسیس سازمان انجام فعالیت های تجاری، بازرگانی، سرمایه گذاری و عمرانی جهت کسب سود و ارائه خدمات به شهرداری های استان می باشد.

در این راستا واحد مالی سازمان با افزایش انضباط مالی اقدامات عمدہ ای جهت افزایش بهره وری و نیل به اهداف سازمان داده است که مهم ترین آنها به شرح ذیل می باشد :

۱- تحقق ۱۱۰ درصدی بودجه مصوب سازمان در سال گذشته و همچنان تحقیق ۱۴۵ درصدی آن در ۹ ماهه سال ۱۴۵۰ .

۲- ساماندهی و تقسیط بدھی های سنتواتی سازمان به تامین اجتماعی با بت قراردادهای سال های ۸۹ به بعد و اخذ مفاصی حساب به مبلغ ۱۵۰ میلیارد ریال

۳- تثبیت مطالبات سازمان از شهرداری های استان به مبلغ ۵۰۰ میلیارد ریال

۴- وصول مطالبات معوق و مانده از شهرداری تبریز و مناطق ده گانه، سازمان های وابسته و سایر شهرداری های استان به مبلغ ۲۸۰ میلیارد ریال

۵- تسویه بخش اعظمی از مطالبات معوق به ارگان ها و اشخاص حقوقی و حقیقی



۶- تقسیط بدھی ها و جرایم سال ۹۹ و ۱۴۰۰ پرروزه شهرک ۱۳۲ هکتاری طلائیه و اخذ مفاصی حساب بروز تمامی پرروزه های خاتمه یافته سازمان

۷- تبیه و تدوین آیین نامه مالی و معاملاتی : در سال های اخیر، آیین نامه مالی و معاملاتی شهرداری تهران، محور برخی تصمیمات و سیاستگذاری های سازمان همیاری شهرداری های استان بود که خوشبختانه به همت همکاران معاونت اداری- مالی، آیین نامه مالی و معاملاتی مختص سازمان در ماه های اخیر، تبیه، تدوین و در مرحله نظرخواهی از کارشناسان می باشد. این آیین نامه پس از تایید هیات مدیره و تصویب شورای سازمان به عنوان یک سند قانونی فرادستی در سازمان، ملاک عمل قرار خواهد گرفت.

۸- افزایش اعتبار نزد برخی بانک های عامل استان جهت اخذ ضمانت نامه های بانکی برای پرداخت تسهیلات به سازمان و کارکنان

۹- انعقاد قرارداد بیمه تکمیلی و بیمه عمر کارکنان سازمان

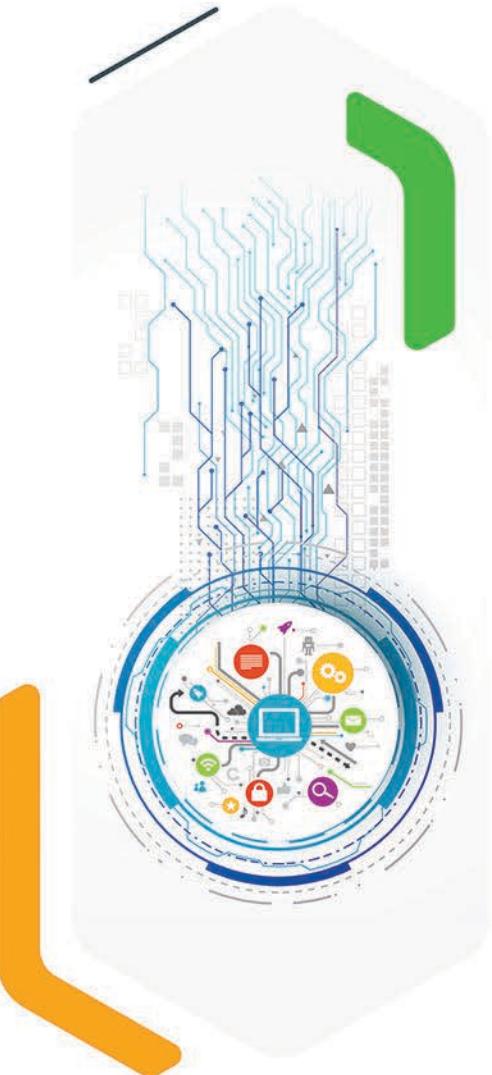
## حوزه فناوری اطلاعات (IT)

فن آوری اطلاعات با محوریت دانش و خردگرایی انسان و افزایش کارآیی و آزادسازی مهارت های انسانی و تمرکز زدایی، ایجاد شاهراه و افزایش سرعت و کیفیت سازمان می باشد واحد IT سازمان همیاری نیز در یک سال اخیر اقدامات خوبی به شرح ذیل انجام داده است :

- ۱- پیاده سازی اتوماسیون اداری الماس OAS با هدف هوشمند کردن سیستم دبیرخانه و شبکه داخلی سازمان، بایگانی الکترونیک و اقدام برای حذف مکاتبات کاغذی در جهت تحقق اهداف دولت الکترونیک به نحوی که موجب صرفه جویی بیش از ۶۰ درصدی مصرف کاغذ شده است.
- ۲- افزایش ظرفیت سرور سازمان برای ذخیره سازی استند بصورت داده الکترونیک و تهیه سرور پشتیبان و UPS برق
- ۳- پسترسازی و انعقاد قرارداد و خرید و ایجاد شبکه ارتباط رادیویی بین ستاد مرکزی و کارگاه های زیرمجموعه آن برای دسترسی کارکنان به سامانه های سازمان
- ۴- استقرار سامانه تدارکات الکترونیکی دولت برای انجام معاملات سازمان در پست سامانه ستاد
- ۵- بروز رسانی نرم افزار کنترل اطلاعات و بایگانی پروژه ها جهت ارتباط و انسجام واحد های حقوقی، بیمه و دفتر فنی سازمان
- ۶- خرید تعداد ۱۲ دستگاه رایانه جدید و بروز رسانی و ارتقاء سخت افزار رایانه های موجود سازمان



## وحد حقوقی و املاک



## حوزه حقوقی

اهمیت موضوعات حقوقی در تعیین منافع سازمان و به تبع آن نلاش برای حمایت و توسعه همکاری با تمامی شهرداری‌های استان از دیگر موضوعاتی بود که مورد توجه سازمان همیاری شهرداری‌های آذربایجان شرقی است که با توجه به این رویکرد، پروژه‌های متعددی که تبعات مالی سنگینی برای سازمان در برداشته اند در حال پیگیری هستند.

در همین راستا با تقویت واحد حقوقی سازمان و جمع‌بندی، ارزیابی و برنامه‌ریزی برای تعیین تکلیف پرونده‌های عدیده حقوقی، خوشبختانه روند بروز کردن این پرونده‌ها ادامه دارد. همچنین اقدامات ارزنده و ارزشمند متعدد دیگری نیز توسط این بخش در یک‌سال اخیر انجام‌شده که از آن بین می‌توان به پیگیری اخذ سند مالکیت اعیانی برای زمین ۵۲/۲ هکتاری سایت شهید ازلی برای توسعه فعالیت‌ها و همکاری‌های سرمایه‌گذاری در آن، حل و فصل اکثر پرونده‌های مطروحه در ماده ۳۸ و پیشگیری از ادامه تحمیل هزینه‌های هنگفت به سازمان، حل اختلاف تداخل اراضی با نمایشگاه بین‌المللی و تسهیل در فرآیند اخذ سند مالکیت شهرک طاییه، اصلاح سند قطعه زمین واقع در میدان بسیج و اخذ سند مالکیت برای دهکده دند اشاره کرد.

## حوزه املاک

- ۱- برنامه مولده سازی املاک سازمان از جمله ستاد سازمان، زمین میدان بسیج، سایت بازرگانی و حمل و نقل شهید ازلی واقع در جنب شهرک سرمایه‌گذاری خارجی
- ۲- شناسنامه دار کردن املاک سازمان: واحد املاک سازمان در طول سالیان متمادی، منولی مشخصی نداشته و اقدامات چندان موثری در این زمینه انجام نشده بود. فلذًا در ماه‌های اخیر و با انتساب یکی از همکاران متخصص سازمان به عنوان مدیریت این بخش، شاهد شناسایی، شناسنامه دار کردن و ارزیابی املاک سازمان هستیم.
- ۳- تدوین بانک اطلاعاتی جامع برای تمامی املاک سازمان
- ۴- تدوین شناسنامه املاک
- ۵- تدوین گزارش ارزیابی املاک
- ۶- اقدام برای اخذ سند املاک بدون سند سازمان و ...
- ۷- راه اندازی سامانه تخصصی املاک



سازمان همیاری شپرداری‌های آذربایجان شرقی با رویکردی جدید بر اساس منویات مقام معظم رهبری (مدظله) و شعار سال مبنی بر تولید، دانش بنیان و اشتغال آفرین و منطبق با سیاست‌های دولت سیزدهم با هدف افزایش مستمر ببره وری در سازمان، برنامه‌های مختلفی را در اولویت کاری خود قرار داده که احیاء کارخانجات غیرفعال، به منظور افزایش رونق تولید و ایجاد اشتغال، حمایت از شپرداری‌ها و همچنین تلاش برای طراحی و ساخت انواع پروژه‌های عمرانی،معدنی و صنعتی در راستای عمران و آبادانی استان، ارتقاء سطح خدمات رسانی و رسیدن به درآمد پایدار، نوسازی ناوگان ماشین آلات به منظور استفاده بینه در انجام پروژه‌های مختلف و آمادگی کامل در موقع بحران در استان، مولد سازی املاک سازمان، توسعه اقتصاد دیجیتال از طریق ابزارهای دیجیتال مارکتینگ و استفاده بینه و تولید ارزش افزوده از دارایی‌ها، تعریف پروژه‌های سرمایه گذاری به منظور مشارکت بخش خصوصی، افزایش سطح خدمت رسانی و فعالسازی برخی شرکت‌های راکد زیر مجموعه سازمان در حوزه‌های ساختمانی و عمرانی، تجاری، واردات و صادرات، بازیافت زباله، بیمه، استفاده از شرکت‌های دانش بنیان در راستای مدیریت بینه هزینه‌ها و افزایش ببره وری در تولید و خدمات از مهمترین آن‌هاست. همچنین به عنوان همکار قابل اعتماد با دارا بودن توان فنی و ماشین آلات آماده همکاری پیمانکاری درزمینه‌های راه سازی، معدن، اینیه، خطوط انتقال و... با دستگاه‌های اجرایی و شپرداری‌ها بصورت قرارداد C-EPC-PC و ۰۰۰ می‌باشد.

